

TOIMINTA- SUUNNITELMA 2025

TIIVISTELMÄ

Vuosi 2025 on Viestintä ja kehitys -säätiön juhluvuosi. Työtä Suomessa ja maailmalla on tehty 20 vuoden ajan. Juhlavuotta vietetään eri tavoin, järjestämällä tapahtumia ja tilaisuuksia, julkaisemalla päivitetty teos "Sananvapaus ihmisoikeutena" ja osallistumalla yhteiskunnalliseen keskusteluun osana laajaa järjestökenttää. Vuoden aikana tehostetaan ulkoista viestintää, jonka kautta säätiön näkyvyys ja tunnettuus vastuullisen sananvapauden, vapaan ja moniäänisen median ja ihmisoikeuksien edistäjänä kasvaa. Työ kehittyvissä maissa jatkuu paikallisten kumppaneiden kanssa. Uusia rahoituksia haetaan laajentamaan säätiön rahoituspohjaa. Säätiön toimintaa ohjaa uusi strategia. Motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö on työn perusta.

Viestintä ja kehitys -säätiö sr

Vahvistettu hallituksessa 12.12.2024

TOIMINTASUUNNITELMA 2025

Johdanto

Vuosi 2025 on Viestintä ja kehitys -säätiön (Vikes) juhluvuosi. Työtä kotimaassa ja maailmalla on tehty 20 vuoden ajan. Yksittäisistä hankkeista alkanut toiminta on kasvanut useista teemoista, maista ja hankkeista koostuvaksi ohjelmaksi. Vapaaehtoisten ja projektityötä tehneiden freelancereiden työ on muuttunut valtaosin pysyviksi työsuhteiksi. Kotimaan viestintä, vaikuttaminen ja medialukutaitotyö ovat muuttaneet muotoaan. Kokemusta ja asiantuntijuutta on tullut vuosien aikana työn ja verkostojen kautta. Samalla kehitysyhteistyö on ammattimaistunut ja edellyttänyt uuden opettelua ja rahoittajien vaatimuksiin vastaamista. Tämän kehityksen sekä yhteiskunnallisen ja globaalin murroksen keskellä Vikes on vakiinnuttanut asemansa järjestöjen keskuudessa ja on ainoa suomalainen sananvapauteen ja viestintään erikoistunut kehitysyhteistyötoimija. Kuluneiden vuosikymmenten aikana Vikes on tuonut journalismia kehitysyhteistyökenttään ja kehitysyhteistyötä media-alalle.

Visio vuoteen 2025

Vikes toimii vuonna 2025 aktiivisesti, toimintaansa ja sen laatua kehittäen. Samalla se jatkaa perustyötään Suomessa ja maailmalla sananvapauden ja journalismin tukemiseksi, jotta demokratia ja ihmisoikeudet voivat toteutua. Vikes hakee rahoitusta (ohjelmavaroja) Suomen ulkoministeriöltä (alkuvuodesta) ja muilta ulkopuolisilta rahoittajilta toimintansa jatkon turvaamiseksi. Se ottaa opiksi menneiden vuosien kokemuksista ja katsoo avoimesti tulevaan. Se tunnistaa yhteiskunnalliset muutokset ja globaalit kriisit, jotka heijastuvat media-alan ja kehitykseen.

Vuoden aikana Vikes vahvistuu toimijana ja selkiyttää rooliaan suomalaisessa media- ja kehitysyhteistyökentässä. Juhlavuoden viestintä- ja varainhankintakampanjat, tapahtumat ja tilaisuudet tuovat näkyvyyttä ja tunnettuutta, arvostustakin. Samoin ne vahvistavat säätiötä sisältäpäin. Vikesin taustayhteisöt, luottamushenkilöt ja työntekijät voivat olla aidosti ylpeitä säätiön työstä, saavutetuista tuloksista ja tulevaisuuden suunnitelmista.

Vuosi 2025 on merkittävä ajanjakso Vikesin toiminnassa. Se antaa mahdollisuudet uudenlaiseen asiantuntijatoimintaan, johon Vikesin osaamista tarvitaan. Työtä tulee kuitenkin tehdä yhdessä taustajoukkojen ja verkostojen kanssa. Kehitykseen ja muutokseen reagointi edellyttää sitoutunutta henkilökuntaa, tiivistä hallitustyöskentelyä sekä useiden käynnissä olevien asioiden saattamista eteenpäin.

Tavoitteellista toimintaa kotimaassa ja globaalisti

Säätiön toimintaa ohjaa syksyllä 2024 vahvistettu strategia. Sen mukaisesti säätiön missiona on olla Suomen johtava kansainvälisen sananvapauden asiantuntija, joka tukee riippumatonta, kriittistä ja laadukasta journalismia erityisesti siellä, missä sananvapaus on vakavimmin uhattuna. Työtä tehdään yhdessä paikallisten kumppaneiden ja sidosryhmien kanssa. Tarkoituksena on ratkaista viestintäalan ja kehityksen haasteita yhdessä, oppien ja kokemuksia jakaen. Työn keskeinen toimintatapa on kestävä journalismi, joka huomioi toiminnan sosiaaliset, taloudelliset ja ympäristölliset vaikutukset.

Vuoden 2025 tavoitteena ovat seuraavat keskeiset osatavoitteet:

- Säätiön tunnettuus suomalaisten toimittajien, mediatalojen ja suuren yleisön keskuudessa on lisääntynyt, mikä näkyy yhteistyöverkostojen ja -hankkeiden sekä lahjoittajien ja työn tukijoiden lukumäärän kasvuna.

- Säätiön työn tunnettuus taustayhteisöjen keskuudessa on vahvistunut ja yhteistyö taustayhteisöjen kanssa on lisääntynyt.
- Säätiön kehitysyhteistyöohjelma ja sen alaiset toiminnot toteutetaan laadukkaasti ja vastaavat rahoittajien kriteereitä.
- Kehitysyhteistyön ohjelmallisuus on vahvistunut ja hankehallinnon käytännöt yhdenmukaistuneet. Tämä näkyy myös henkilöstön ja kumppaneiden kapasiteetin vahvistumisena.
- Säätiön taloustilanne on kohentunut ja säätiöllä on uusia rahoittajia.
- Säätiön varainhankinta on noussut kattamaan rahoittajan (UM, EU) edellyttämän omarahoitusosuuden.
- Säätiön kotimaan toiminta on laajentunut ja vakiintunut. Toiminta sisältää viestinnän, vaikuttamisen ja medialukutaitotyön.

Tavoitteiden saavuttamiseksi säätiö tekee aktiivista viestintää, monipuolista vaikuttamistyötä ja tehostettua varainhankintaa. Se osallistuu aktiivisesti eri verkostoihin ja jatkaa sitoutuneesti hankeyhteistyötä kumppaneiden kanssa Vikesin toimintamaissa.

Journalisteilta journalisteille

Vikes on journalistien ja media-alan ammattilaisten solidaarisuus- ja kehityssäätiö. Sen työn ja olemassaolon perusta on solidaarisuus ja toimintaperiaatteena journalistilta journalistille. Vikesin työssä lähtökohtana on journalistien tasavertainen yhteistyö, kokemusten jakaminen ja toisilta oppiminen. Nämä ovat työtapoja, joiden uskomme edistävän parhaiden ratkaisujen löytämistä viestintäalan konkreettisiin ongelmiin ja kehityskysymyksiin. Vikes tukee kumppaneiden työtä median moniäänisyyden edistämiseksi, sillä medialla ja journalisteilla on suuri valta vaikuttaa siihen, kenelle annetaan ääni julkisessa keskustelussa, kenen näkemyksiä media edustaa ja millaisena media eri ryhmät ja ihmiset esittää. Toimintamuotoina ovat muun muassa koulutus ja vertaistuki, joilla vahvistetaan kumppaneiden kapasiteettia. Viestinnällä ja verkostoitumalla laajasti alan toimijoiden kanssa tuetaan edelleen media-alan kehitystä ja vastataan toimintaympäristön haasteisiin. Paikalliset toimijat ovat yhteistyön aloitteentekijöitä, ja omistajuus säilyy heillä.

Vikes toimii Suomessa ja maailmalla yhteistyötahojen kanssa yhdenvertaisesti ja tarkastelee toimintaansa koko ajan kriittisesti. Vikes innostaa ja kannustaa suomalaisia journalisteja kansainvälisiin sananvapauskysymyksiin ja mahdollistaa suomalaisten ja muiden maiden media-alan toimijoiden keskinäisen tiedonvaihdon ja oppimisen.

Päärahoittajana Suomen ulkoministeriö

Vikesin pääasiallinen rahoitus tulee Suomen ulkoministeriöstä. Vuodesta 2022 alkaen Vikes on saanut ohjelmataukea, siihen asti rahoitusmuotona oli hanketuki. Vuosille 2021-2024 Vikes oli saanut hanketukipäätöksiä (3 kpl), mikä johti vuosina 2022-2024 kahden rahoitusinstrumentin rinnakkaiseen käyttöön. Vuosi 2025 on kuluvan kauden neljäs ja viimeinen ohjelmataukeavuosi. Vuodelle myönnetty ohjelmatauki on 1 014 757€.

Vikes ei ole käyttänyt kuluvina ohjelmataukeavuosina kaikkea myönnettyä ohjelmataukea. Samoin on siirtynyt hanketukea. Siirtymät johtuvat pääsääntöisesti siitä, että Vikes ei ole saanut koottua rahoittajan edellyttämää omarahoitusosuutta. Tämän takia hankebudjetit ja kotimaan kuluja on jouduttu leikkaamaan ja toimintoja siirtämään tuleville vuosille.

Vuodelta 2024 on siirtymässä noin 260 000€ nostettua ja 150 000€ nostamatonta hanketukea, joiden myötä hanketoimintoja jatketaan vuonna 2025. Tavoitteena on käyttää siirtyvä hanketuki loppuun vuonna 2025. Ohjelmataukea siirtyy edelliseltä vuodelta noin

160 000€, josta 100 000€ on nostamatonta. Yhteensä Vikesillä on käytössä valtiontukea lähes 1,6 M€.

Valtion tuen lisäksi Vikes saa EU-rahoitusta Somalian maaohjelmaan, joka on isomman konsortion hanke. Käytettävissä on 60 000 €. Sekä UM- että EU-rahoitukset edellyttävät omarahoitusosuutta. Jotta käytettävissä olevat rahoitukset voitaisiin käyttää tehokkaasti, edellyttäisi se noin 170 000 € omarahoitusosuutta. Tämän summan kokoaminen vaatii onnistunutta varainhankintaa ja käyttö aktiivista ja tehokasta ohjelma- ja hanketyön toteutusta. Realistista on varautua siihen, että siirtyviä varoja jää käytettäväksi vuonna 2026. Tämä otetaan huomioon haettaessa valtiontukea ohjelmakautikaudelle 2026-2029. Ensimmäinen rahoitusvuosi valmistellaan toteutettavaksi osin vuodelta 2025 siirtyvillä varoilla.

Kohti laajempaa rahoituspohjaa

Vikes panostaa vuonna 2025 varainhankintaan, jota ohjaa loppuvuodesta 2024 hyväksytty varainhankinnan strategia. Vuosittaiset painopisteet ja työmuodot tukevat systemaattista työtä laajentaa rahoituspohjaa ja löytää lisää tukijoita säätiön työlle. Tavoitteena on saada talous vakaammalle pohjalle ja varmistaa säätiön toiminnan jatkuvuus tulevaisuudessa. Nämä edellyttävät useampaa pitkäaikaista rahoittajaa ja vakiintunutta varainhankintaa omarahoitusosuuden kattamiseen. Pohjatyötä on tehty useiden vuosien ajan ja hallinnollisilla toimilla edistetty syyskaudella 2024. Vikesin toiminnan juhluvuosi tukee varainhankintaa, kun tehostettuun ja näkyvään viestintään yhdistetään nimetyt kampanjat.

Vikes on mukana Fingon yritysysteistyöverkostossa ja etsii aktiivisesti yrityksiä, jotka voisivat tulla mukaan edistämään sananvapaustyötä ja median moniäänisyyttä. Media-alan lisäksi Vikes on lähestynyt markkinointi- ja viestintäalan yrityksiä sekä tunnettuja suomalaisia brändejä, joille ihmisoikeudet kuten oikeus tietoon, on eettinen ja toimintaa ohjaava arvo. Myös monitoimijayhteistyö kiinnostaa Vikesiä ja sille on rakennettu pohjaa eri tavoin vuosikymmenten ajan. Erityisesti yliopisto- ja oppilaitosyhteistyö, yhteydet alan tiedeyhteisöihin sekä kirjailijoiden, journalistien ja sananvapaustyötä tekeviin yhdistyksiin ovat merkityksellisiä silloin, kun rahoitus edellyttää laaja-alaista yhteistyötä, kattavaa lähestymistapaa ja moniosaista kohderyhmää.

Vuoden 2025 aikana Vikes jatkaa selvitystä oman liiketoiminnan käynnistämiseksi. Media-alan asiantuntemuksen tarjoaminen järjestötoimijoille, kansainvälisten ja kehityskysymysten koulutus toimittajille sekä maahanmuuttajataustaisten toimittajien tukeminen suomalaiseen yhteiskuntaan ja työmarkkinoille ovat kaikki teemoja, joihin Vikesin osaamista ja kokemusta on pyydetty. Kehittelevä työote ja pilottitoiminnot Media moniäänisemmäksi nyt! -hankkeessa voivat olla luomassa pohjaa Vikesin liiketoiminnalle jatkossa. Vuosi 2025 näyttää suunnan, onko mahdollista tuotteistaa osaamista ja löytää riittävästi maksavaa asiakaskuntaa, jotta yrityksen perustaminen olisi tarkoituksenmukaista ja kannattavaa.

Työ ohjelmamaissa ja sen painopistealueet

Vikesin kehitysyhteistyöohjelmaa toteutetaan vuonna 2025 kotimaassa ja globaalisti. Ohjelmamaita ovat Kenia, Tansania, Uganda ja Somalia itä-Afrikassa, Myanmar ja Nepal Aasiassa sekä Nicaragua, Guatemala, Honduras, El Salvador ja Costa Rica Keski-Amerikassa. Kaikissa hankkeissa vahvistetaan naistoimittajien asemaa ja media-alan inklusiota. Toimittajien turvallisuus ja laadukkaan journalismin tuottaminen ovat myös keskiössä.

Tansaniassa, Ugandassa ja Keniassa valtaosa väestöstä elää maaseudulla, monet ilman kunnollisia peruspalveluja. Maaseudun asukkaita ja heidän näkemyksiään ei silti juuri

huomioida näiden maiden valtamediassa. **Itä-Afrikan yhteisöradio-hankkeen** tavoitteena on, että maaseudun asukkaat saavat paremmin äänensä kuuluviin paikallisessa mediassa ja samalla myös heidän tiedonsaantinsa paranee. Radio-ohjelmat tarjoavat tietoa naisten, tyttöjen ja vammaisten ihmisoikeuksista sekä maaseudun sopeutumisesta ilmastonmuutokseen. Portaalit yhteisöradioille tuovat maaseudun näkemykset myös kaupunkeihin ja maaseutujen toimittajien kapasiteetti vahvistuu. Hankkeessa on mukana yli 60 radiokanavaa Tansaniassa ja Ugandassa. Lisäksi työtä tehdään sosiaalisen median käytön ja laadukkaan tiedon levittämisen varmistamiseksi. Yhteistyökumppaneita ovat Tansanian yhteisöradioliitto, Ugandan yhteisöradioliitto, kenialainen mediajärjestö Development Through Media sekä tansanialainen Mtukwao Community Media. Itä-Afrikan vuoden 2025 työstä osa toteutetaan hanketuella ja osa ohjelmatuella.

Sukupuolten välistä tasa-arvoa toimituksissa ja mediasisällöissä edistävä **Naiset mediassa -hanke** jatkuu Tansaniassa ja Nepalissa, osittain aiemmilta vuosilta siirtyneellä hanketuella ja osittain ohjelmärahoituksella. Hankkeen yhteistyökumppaneita ovat Tansanian medianeuvosto, Tansanian naistoimittajien yhdistys sekä Tutkivan journalismin keskus Nepalissa. Hankkeen kautta naistoimittajille ja toimitusten päälliköille järjestetään koulutuksia ja mentorointia. Naistoimittajia tuetaan tuottamaan laadukkaampia juttuja ja ohjelmia. Samoin vahvistetaan naisten asemaa mediatalojen johtajien keskuudessa. Toimitusten päälliköitä koulutetaan huomioimaan tasa-arvokysymykset toimituksellisessa päätöksenteossa. Tansaniassa monitoroidaan mediasisältöjen sukupuolisensitiivisyyttä sekä tuetaan Tansanian naistoimittajien yhdistyksen laajasti seurattuja sosiaalisen median kampanjoita muun muassa naisiin kohdistuvan väkivallan poistamiseksi ja seksuaalisen hyväksikäytön ehkäisemiseksi. Hankkeessa tuetaan myös kumppanijärjestöjen tekemää vaikuttamistyötä ja kumppaneiden välistä vertaisoppimista. Vuonna 2025 aloitetaan yhteistyö Ugandan naistoimittajien yhdistyksen kanssa ohjelmatuella.

Keski-Amerikassa hallitukset ovat kääntyneet autoritäärisiksi, ja maiden demokratia on kriisissä. Hallitukset kontrolloivat uutisointia ja sananvapautta rajoitetaan. Hallitusten omaa viestintää leimaavat propaganda ja polarisoivat valeuutiset. Maista puuttuu myös vahva kansalaisyhteiskunta ja sitä edustavat järjestöt, jotka tukisivat itsenäisen median toimintaa. Journalistinen työ jatkuu siitä huolimatta, että kaikki Vikesin nicaragualaiset kumppanit - ja osin salvadorilainen kumppani – joutuvat nyt tekemään työtään maanpaosta Costa Ricasta ja Guatemalasta.

Kumppanimedioiden organisatorisen, taloudellisen ja toimituksellisen työn vahvistamisen lisäksi hanke tarjoaa journalisteille ammatillista täydennyskoulutusta ja verkostoitumista. Vuonna 2025 tuki painottuu erityisesti ihmisoikeus- ja ympäristöpainotteiseen journalistiseen tuotantoon sekä nicaragualaisten naisjournalistien johtamien medioiden tukemiseen. Samalla kumppaneiden keskinäistä journalistista yhteistyötä sekä yhteyksiä kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa tiivistetään yhteistuotannoilla ja koulutuksilla. Kumppaneina ovat digijulkaisut El Faro (El Salvador & Keski-Amerikka) ja nicaragualainen Onda Local (Costa Rica, Nicaragua), ympäristöjärjestö ACCH-Centro Humboldtin tiedotusyksikkö (Guatemala & Keski-Amerikka) sekä nicaragualaisten naisjournalistien La Sala -verkosto (Costa Rica, Keski-Amerikka).

Somalian maaohjelmaa toteutetaan edelleen vuonna 2025 osittain ulkoministeriön ohjelmatuella ja osittain EU-rahoituksella. Työtä tehdään kahden paikallisen kumppanin kanssa: CAFIS-järjestö ja Somalian journalistiliitto, FESQJ. Maaohjelman pitkän aikavälin tavoitteena on edistää lapsiystävällisen, moniäänisen ja disinformaatiosta vapaan journalismin kehittymistä Somaliassa, mikä edistää rauhaa ja vakautta konfliktin

runtelemassa maassa. Vuonna 2025 levitetään tietoa tulevista vaaleista ja äänestämisestä eri mediankanavien kautta. Rauhanjournalismin keskiössä ovat nuoret, jotka toimivat rauhanlähettäjinä kouluissa ja joista tehtyjä minidokumenttielokuvia näytetään televisiossa. Rauhan sanomaa levitetään suurelle yleisölle joukkotiedotusvälineiden kautta. Median tasa-arvotyössä hyödynnetään aiempien vuosien kokemusta Miessakki -koulutuksesta, jonka kautta miehiä, mediatalojen johtajia, päätoimittajia ja klaanijohtajia koulutetaan tunnistamaan tasa-arvo-ongelmat kulttuurisensitiivisesti ja löytämään paikalliset ratkaisut seksuaalisen häirinnän ehkäisyyn ja käsittelyyn sekä sukupuolittuneen syrjinnän poistamiseen. FESOJin hallinnollisen kapasiteetin vahvistamiseksi tehdään systemaattisesti töitä. Lisäksi vahvistetaan viranomaisten kapasiteettia ymmärtää ja tunnistaa disinformaatiota ja järjestetään viranomaisille ja toimittajille yhteiskoulutuksia vihapuheen ja disinformaation vastaisen työn vahvistamiseksi.

EU-rahoituksella toteutettavassa hankkeessa koulutetaan vuosittain noin 200 toimittajaa (vähintään kolmasosa naisia, mukana myös vammaisia toimittajia) järjestäytymään paikallisesti työolojen parantamiseksi sekä tarjotaan koulutusta erilaisista teemoista kuten naisten oikeudet, ympäristöjournalismi ja journalistin etiikka.

Vuosi 2025 on viimeinen nykymuotoisen hankkeen toimintavuosi **Myanmarissa**. Vikesin pitkäaikainen kumppani, Yangon Film School (YFS) tarjoaa myanmarilaisille nuorille kansainväliset laatuksiteerit täyttävää elokuvakoulutusta. Vikesin tuki keskitetään koulun normaalin opetustoiminnan tukemiseen ja hallinnollisen kapasiteetin vahvistamiseen. Näin varmistetaan, että koululla olisi tulevaisuudessa yhä vahvempi paikallinen osaaminen ja omistajuus. Vikesin tukea ohjataan myös Travelling Cinema –konseptille, jolla järjestetään paikallistoimintaa Myanmarin maaseudulla. Vuoden 2025 alussa koulussa aloittaa uudet 12 opiskelijaa, minkä lisäksi koululla järjestetään erilaisia täydennyskoulutuksia alumneille. Koulu kiinnittää erityistä huomiota tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseen. Opiskelijoista 50 % on aina tyttöjä/naisia ja 40 % etnisiin vähemmistöihin kuuluvia. Vuosi 2025 on myös YFS:n 20-vuotisjuhlavuosi. Yhteistyö huipentuu maaliskuussa 2026 Tampereen lyhytelokuvajuhlille valmisteltavassa Myanmar-ohjelmistossa.

Kehitysyhteistyöohjelma ja sen kehittäminen

Vuoden 2025 aikana Vikes jatkaa uuden strategian toimeenpanoa ja kehittää toimintaansa KPMG:n tarkastuksesta (2022–2023) ja ohjelman välievaluoinnista (2024) nousseiden suositusten mukaisesti. Kehitystoimenpiteiden painopisteinä ovat riskienhallinta, ohjelman tulosperustaisuuden vahvistaminen seuranta- ja raportointikäytäntöjä yhtenäistämällä sekä varainhankinta. Oppeja ja suosituksia hyödynnetään myös uuden ohjelmajakauden 2026–2029 suunnittelussa. Hakemus lähetetään 28.2.2025 mennessä ulkoministeriöön. Laajemman rahoituspohjan löytämiseksi Vikes tarkastelee toimintansa koko ajan kriittisesti ja laatua kehittäen.

Tehokasta viestintää ja vaikuttamista

Vikes hyödyntää juhlavuoden antamaa mahdollisuutta näkyä laajemmin ja tehdä omaa toimintaansa tunnetummaksi, etenkin Suomessa ja media-alan edustajien keskuudessa. Juhlavuoden aikana Vikes kertoo työstään ja sen tuloksista, järjestää tilaisuuksia ja osallistuu aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun suuren yleisön asenneilmapiiriin muuttamiseksi kehitysmuotoisemmaksi. Tätä tehostavat uudenlainen viestinnän toteutus ja juhlavuoden graafinen ilme. Viestinnän painopisteinä on näkyvyyden ja verkostojen kasvattaminen sosiaalisessa mediassa. Viestintä- ja vaikuttamistyössä käytetään globaalin etelän kumppaneiden tuottamaa materiaalia kuten dokumenttielokuvia Myanmarista ja vieraita ohjelmamaista.

Medialukutaito ja kestävä journalismi kotimaan työn painotuksina

Sananvapauden puolustaminen, moniäänisen ja riippumattoman median tukeminen sekä kestävä kehityksen monipuolinen käsittely journalismissa ovat vuoden 2025 aikana Vikesin toiminnan keskiössä myös kotimaassa. Kolmivuotinen yhteistyö Tampereen yliopiston journalistiikan opintosuunnan kanssa jatkuu. Tavoitteena on juurruttaa kestävä journalismi suomalaiseen media-alan opetukseen. Kevätkaudella valmistetaan kestävä journalismin teemoja käsittelevä verkkokurssi, jota eri taustoista tulevat opiskelijat pääsevät syyskaudella opiskelemaan. Yhteistyön jatkoa suunnitellaan alkuvuodesta eteenpäin, koska vuosi 2025 on hankkeen viimeinen. Media moniäänisemmäksi nyt! -hanke taas tarjoaa työelämätaitoja vahvistavan mentorointiohjelman ulkomaalaistaustaisille toimittajille ja moniäänisyyden vahvistamista mediataloille. Rahoituksesta 40% tulee Helsingin Sanomain säätiöltä ja 10% mediataloilta.

Vuoden 2025 tärkeimpiä tapahtumia on YK:n Lehdistönvapauden päivä (3.5.), jonka vietossa ja ohjelmassa näkyy Suomen ETYJ-puheenjohtajakausi ja Helsingin vuoden 1975 ETY-kokouksen henki. Pää tapahtuma järjestetään yhteistyössä ulkoministeriön ETYJ-toimiston, Suomen UNESCO-toimikunnan ja usean sananvapausjärjestön kanssa. Seminaariin kutsutaan myös ulkomaisia asiantuntijoita ja kollegoja. Osallistujia toivotaan laajasti eri yleisöryhmistä. Mukaan kutsutaan myös päättäjiä, poliitikoita ja tutkijoita. Toukokuun lopussa Vikes tarjoaa sotajournalismiin liittyvää asiaohjelmaa Maailma kylässä -festivaalissa, jonka teemana on rauha.

Vaikuttamistyö verkostoissa ja kansainvälisesti

Vikesin vaikuttamistyötä toteutetaan selkeästi kahdella eri tavalla: viestinnän kautta ja verkostoitumalla. Vuoden 2025 aikana ensin painopiste on kotimaan vaikuttamistyössä ja työtä ohjaa loppuvuodesta 2024 vahvistettu vaikuttamistyön strategia. Vaikuttamistyössä huomioidaan ulkoiset ja sisäiset kohderyhmät, ja työtä tehdään tavoitteellisesti. Sisäisen vaikuttamisen kohderyhmiä ovat erityisesti Vikesin taustayhteisöt eli suomalaiset toimittajat ja heidän paikalliset yhdistykset, mediatalot ja toimitukset, jotka perustivat Vikesin. Tavoitteena on saada heidät mukaan toimintaan edistämään kestävä journalismia. Ulkoista vaikuttamistyötä kohdennetaan poliitikkoihin, päättäjiin ja viranomaisiin, ja sitä tehdään yhdessä muiden järjestöjen kanssa, avoimuusrekisteri ja muut säädökset huomioiden.

Vikes toimii asiantuntijajäsenenä Kehityspoliittisessa toimikunnassa (KPT), joka on parlamentaarisesti ja yhteiskunnallisesti edustava neuvoa-antava elin. Se seuraa systemaattisesti ja laaja-alaisesti kehityspolitiikkaa osana kestävä kehityksen toimeenpanoa. Toimikunnan tavoitteena on vahvistaa kehityspolitiikan vaikuttavuutta ja vuoropuhelua Suomessa. Tämän rinnalla Vikes seuraa aktiivisesti kehitysjärjestöjen kattojärjestön Fingon vaikuttamistyötä ja osallistuu Fingon työryhmiin, jotka kokoavat vaikuttamisteemoja kansalaisyhteiskuntaa ja kehityspolitiikkaa koskien. Vikes panostaa sen toiminnan kannalta tärkeiden vaikuttamistavoitteiden edistämiseen.

Eurooppa-tasolla verkostoidutaan ja etsitään vaikuttamisen paikkoja yhdessä etenkin Team Democracy Europe (TED) -verkoston Media and Digital Democracy -työryhmän toiminnan kautta sekä kartoittamalla yhteisiä strategisia synergioita vahvojen eurooppalaisten sisarjärjestöjen ja -verkostojen kanssa. Yhteistyötä tiivistetään International Freedom of Expression Exchange (IFEX) -järjestön kanssa. Sen jäsenenä on useita Vikesin kumppaneita ja verkostoja, joiden kautta Vikes voi saada tukea niin sisällölliseen työhön kuin rahoitukseen. Yhteistyötä vahvistetaan myös Global Forum for Media and Development (GFMD) verkoston kanssa. Kumppanimaissa tiivistetään yhteistyötä muiden rahoittajien

kanssa ja tuetaan paikallisia kumppaneita verkostoitumaan ja vaikuttamaan yhdessä sananvapautta ja demokratiaa tukevan kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kautta..

Aktiivinen ja tehokas hallitustyöskentely

Säätiön toimintaa johtaa kahdeksi vuodeksi kerrallaan valittu hallitus, joka päättää säätiön toiminnasta ja taloudesta. Vuoden 2025 alussa käynnistyy uusi hallituskausi. Hallituksen jäsenet edustavat taustayhteisöjä. Hallitus kokoontuu vuoden aikana alustavan arvion mukaan kuusi kertaa. Lisäksi se voi pitää sähköpostikokouksia. Hallituksen jäsenet osallistuvat aktiivisesti säätiön toimintaan ja osa hallituksen jäsenistä muodostaa työvaliokunnan, joka tukee säätiön asioiden valmistelua ja edistämistä kokousten välillä. Hallituksen jäsenet ovat näkyvästi mukana juhluvuoden tapahtumissa ja viestinnässä.

Asiantunteva henkilöstö on säätiön merkittävä resurssi

Asiantuntevat ja motivoituneet työntekijät ovat säätiön laadukkaan työn ehdoton edellytys. Toiminnanjohtajan alaisuudessa työskentelee kolme hankeasiantuntijaa, joista kaksi on osa-aikaisia (50%/60%). Heillä jokaisella on nimetty maa- ja hankevastuut. Ohjelmatyön laadusta ja oppimisesta vastaa nimetty asiantuntija, joka myös on osa-aikainen (60%). Viestinnästä vastaa osa-aikainen (80 %) asiantuntija. Medialukutaitoa edistää osa-aikainen (50%) asiantuntija, joka hallinnoi myös osa-aikaisesti (50%) vuoden 2026 maaliskuuhun jatkuvaa Helsingin Sanomien säätiön rahoittamaa Media Moniäänisemmäksi nyt! -hanketta. Säätiön taloushallinnon tehtävät, kirjanpito ja palkkahallinto on ulkoistettu Rva K-A. Koskisen tili- ja toimistopalvelut Oy:lle. Valtaosa työntekijöiden palkka- ja toimintakuluista katetaan ulkoministeriön ohjelmatuella. Vuoden 2025 aikana kuluja katetaan soveltuvien osin myös hanketuella ja EU-rahoituksella.

Säätiö tarjoaa aktiivisesti tukea ja kannustusta henkilöstön työn hallintaan ja ammattipätevyyden kehittämiseen. Osaamisen kehittämiseksi tarvittavaa koulutusta järjestetään sekä sisäisesti että hankitaan ulkopuolisilta tahoilta. Säätiön henkilöstön työssä jaksamisesta ja laadukkaasta työskentelystä huolehditaan henkilöstöpolitiikan linjausten ja työsuojelun toimintaohjelman mukaan. Hyvät henkilöstöresurssit ja työssä jaksamisen tukeminen eri tavoin on osa Vikesin laatujärjestelmää ja siihen panostetaan suunnitelmallisesti.

Katse tulevaan

Aktiivisen juhluvuoden aikana säätiö jatkaa toimintansa kehittämistä ja taloutensa vahvistamista niin, että sen asiantunteva työ voi jatkua ja laajentua. Säätiö seuraa aikaansa ja tunnistaa trendit, joiden kautta media-ala kehittyy. Ketteränä toimijana säätiö tekee nopeitakin ratkaisuja, jotta yhteistyö taustayhteisöjen, rahoittajien ja sidosryhmien kanssa voi johtaa onnistuneeseen lopputulokseen. Samalla raivataan tietä tuleville vuosille, uusille avauksille, työlle, jolle muuttuvassa maailmassa ja kehityksen keskellä on tarvetta. Koska globaalikehitys ei ole vain myönteinen, on varauduttava pahimpaan. Suomessa talouden alamäki voi tarkoittaa ohjelma- ja hanketuen leikkauksia ja koko kehitysyhteistyön rajua pienenemistä valtion budjetissa. On siis löydettävä muita rahoittajia ja keinoja, miten jatkaa työtä sananvapauden puolesta. On pystyttävä todentamaan aiempien vuosien työn tulokset ja merkitys, osaaminen ja kyky vastata kehityksen haasteisiin.

Vikesin rooli on erityisen tärkeä aikana, jolloin median moniarvoisuus ja journalismin laatu ovat uhattuina ympäri maailmaa. Se aika on nyt, ja tulevinä vuosina. Työtä tehdään yhdessä sidosryhmien kanssa, isossa verkostossa.